



# **Energie Management Actieplan**

## **2020 - 2030**

|           |                                          |
|-----------|------------------------------------------|
| Auteur:   | R. Oonincx / T. van der Pas              |
| Datum:    | 14/10/2021                               |
| Document: | 2020 - 2030 Energie Management Actieplan |
| Versie:   | 2021-2                                   |

## Inhoudsopgave

|       |                                                                        |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------|----|
| 1     | Algemeen .....                                                         | 4  |
| 2     | CO2-reductiebeleid .....                                               | 5  |
| 3     | Referentiekader .....                                                  | 6  |
| 3.1   | Basisjaar .....                                                        | 6  |
| 3.2   | Organisatorische eenheid .....                                         | 6  |
| 4     | Energiebeoordeling .....                                               | 7  |
| 4.1   | Zakelijk verkeer .....                                                 | 7  |
| 4.2   | Gebouw gebonden emissies .....                                         | 8  |
| 5     | Overzicht doelstellingen en besparingsmaatregelen.....                 | 9  |
| 5.1   | Thema mobiliteit.....                                                  | 10 |
| 5.1.1 | Doelstelling .....                                                     | 10 |
| 5.1.2 | Reductiemaatregelen, verantwoording en planning .....                  | 10 |
| 5.1.3 | Uitgevoerde maatregelen.....                                           | 11 |
| 5.2   | Thema energieverbruik huisvesting.....                                 | 12 |
| 5.2.1 | Doelstelling .....                                                     | 12 |
| 5.2.2 | Reductiemaatregelen, verantwoording en planning .....                  | 13 |
| 5.2.3 | Uitgevoerde maatregelen.....                                           | 13 |
| 6     | Performance indicators .....                                           | 15 |
| 7     | Monitoring, meten en analyseren .....                                  | 16 |
| 8     | Energie Management System .....                                        | 18 |
| 8.1   | Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen ..... | 19 |

## Document Management

### Geschiedenis

| Versie | Status     | Wijzigingen | Auteur                      | Datum      |
|--------|------------|-------------|-----------------------------|------------|
| 2021-2 | Definitief |             | R. Oonincx / T. van der Pas | 14-10-2021 |
| 2021-1 | Definitief |             | R. Oonincx / T. van der Pas | 25-5-2021  |
| 2021-0 | Concept    |             | R. Oonincx / T. van der Pas | 20-05-2021 |
|        |            |             |                             |            |

## 1 Algemeen

Dit rapport bevat een tussentijdse update op uitsluitend hoofdstuk 5.1 Thema Mobiliteit aangezien dit de belangrijkste factor is qua CO2-emissies. Tevens is de bijlage Leaseauto's (p22-24) geüpdatet met gegevens over de periode 1-1-2021 tot en met 30-6-2021.

In een steeds veranderende wereld richt VINCI Energies zich op netwerken en integratie, optimalisatie van prestaties, energie-efficiency en data. Dat doen we om de uitrol van nieuwe technologieën te versnellen en om twee belangrijke veranderingen te ondersteunen: de digitale transformatie en de energietransitie.

Als belangrijke speler werkt VINCI Energies op het kruispunt van de belangrijkste vraagstukken die de samenleving vandaag en morgen uitdagen. Zoals de groeiende vraag naar energie en vervoer, de optimalisatie van industriële processen, de verbetering van energieprestaties en de digitalisering. In al deze gebieden weet VINCI Energies haar verschillende expertises te combineren tot oplossingen die aansluiten bij de eisen van de markt.

De business units en vennootschappen van VINCI Energies werken ín, vóór en dóór een steeds veranderende wereld. Daarin willen we innoveren en toonaangevend werken aan oplossingen voor de energietransitie en de digitale transformatie. Dat willen we op optimale en duurzame wijze doen.

Daarom voldoen al onze vennootschappen en business units aan de geldende wet- en regelgeving en normen en waarden. En daarom hebben we corporate social responsibility en corporate sustainability nauw met elkaar verweven in good corporate governance.

## 2 CO2-reductiebeleid

Begin 2020 heeft VINCI een nieuw beleid gepubliceerd met betrekking tot haar inzet voor het milieu:

- 40% reductie in directe CO2-emissies in 2030 t.o.v. 2018 met als uiteindelijk doel om in 2050 CO2 neutraal te zijn in overeenstemming met het Klimaatakkoord van Parijs
- Het stimuleren van de circulaire economie door systematisch het recycle en hergebruik beleid door te voeren in zowel de materiaal toelevering als de materiaal vraag
- De natuurlijke omgevingen behouden door de adoptie van een “nul netto verlies” biodiversiteitsdoelstelling in het kader van de “vermijd, verminder, compenseer” benadering.
- Streven naar verbetering van de indirecte CO2 footprint veroorzaakt door activiteiten van leveranciers, partners en klanten

VINCI Energies Netherlands B.V. (hierna te noemen VENL) sluit zich hierbij aan en heeft als doel gesteld om in 2030 de relatieve CO2-uitstoot (scope 1 en 2 en Business Travel emissies) met minimaal 40% te reduceren ten opzichte van 2018 met als lange termijn doelstelling CO2 neutraal te zijn in 2050. Om dit te bereiken wordt de doelstelling voor 2025 bepaald op een reductie van 20% om de 40% totale reductie in 2030 te behalen.

In het kader van deze doelstelling wordt de volgende prioriteit aangehouden:

1. Beperken van de vraag naar energie en brandstoffen.
2. Inzetten van duurzame producten. Hierbij kan gekeken worden naar het gebruik van duurzame energie, hergebruik van producten etc.
3. Gebruik van efficiënte technieken. De techniek staat niet stil, er komen steeds meer energie efficiëntere technieken beschikbaar.

## 3 Referentiekader

### 3.1 Basisjaar

Door wijziging van de nieuwe milieudoelstelling wordt het kalenderjaar 2018 als nieuw basisjaar gekozen.

### 3.2 Organisatorische eenheid

De organisatorische eenheid betreft VENL en haar dochterbedrijven, waarover zij operationele zeggenschap heeft.

Voor het rapportagejaar 2020 betreft het de volgende bedrijven:

| Bedrijfsnaam                         | KvK      | Handelsnaam       |
|--------------------------------------|----------|-------------------|
| VINCI Energies Netherlands B.V.      | 16039815 | VINCI Energies    |
| Albramij B.V.                        | 24122829 | Bosman Bedrijven  |
| Axians Business Solutions B.V.       | 16076454 | Axians            |
| Axians Communication Solutions B.V.  | 32057918 | Axians            |
| Axians ICT B.V.                      | 27143906 | Axians            |
| Axians Management & Consultancy B.V. | 34071818 | Axians            |
| Axians Performance Solutions B.V.    | 24288803 | Axians            |
| Axians Telematics B.V.               | 27146189 | Niet operationeel |
| Cegelec B.V.                         | 20065021 | Actemium, Omexom  |
| Cegelec Building Solutions B.V.      | 56833695 | Niet operationeel |
| De Bosman Bedrijven B.V.             | 31046386 | Bosman Bedrijven  |
| Energy & Infra Engineering B.V.      | 69909865 | Omexom            |
| Faceo Nederland B.V.                 | 08137687 | Niet operationeel |
| Faceo Security & Prevention B.V.     | 27364224 | Niet operationeel |
| Industrial Solutions Zuid-Oost B.V.  | 17103639 | Actemium          |
| Kadenza B.V.                         | 30198157 | Axians            |
| Koning en Hartman B.V.               | 34222312 | Koning en Hartman |
| Methec B.V.                          | 09029541 | Actemium          |
| Netlink B.V.                         | 30114672 | Axians            |
| NKM Communication Services B.V.      | 30107020 | Koning en Hartman |
| Plant Solutions Noord Oost B.V.      | 02332820 | Actemium          |
| Plant Solutions Zuid-Oost B.V.       | 17237981 | Actemium          |
| Plusine Systems B.V.                 | 34058168 | Axians            |
| Starren B.V.                         | 16053825 | Actemium          |
| Van der Linden Groep B.V.            | 16051821 | VanderLinden      |
| VCD Infra Solutions B.V.             | 02047541 | Axians            |
| VCD Business Intelligence B.V.       | 02064964 | Axians            |
| VCD Business Solutions B.V.          | 02034284 | Axians            |
| VCD Healthcare B.V.                  | 0110645  | Axians            |
| Verkerk Groep B.V.                   | 68740883 | Actemium, Verkerk |

## 4 Energiebeoordeling

In onderstaande grafieken staan de trends naar aanleiding van de geïnventariseerde energiestromen en zoals deze verwerkt zijn in de milieubarometer van stichting Stimular (zie [www.milieubarometer.nl](http://www.milieubarometer.nl)).

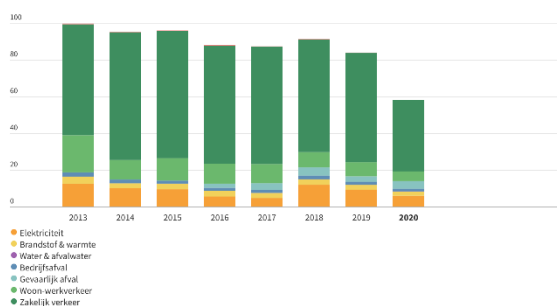
De rechtse grafiek geeft de omrekening naar ton CO<sub>2</sub> weer. Afval is hierin niet meegenomen omdat hiervoor nog geen eenduidige conversiefactor aanwezig is.

De meest significante energiestromen (scope 1 & 2 & BT) binnen VENL zijn respectievelijk:

1. Mobiliteit - Zakelijk verkeer wagenpark
2. Gebouw gebonden emissies - Elektriciteit
3. Gebouw gebonden emissies - Gas

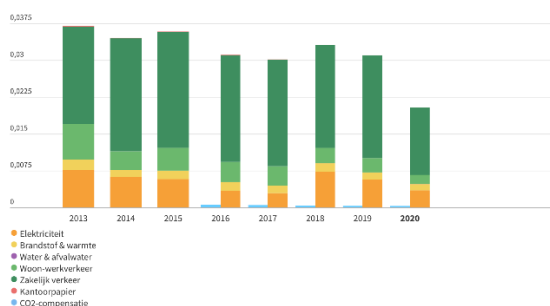
Milieugrafiek

VINCI Energies Netherlands BV  
% / k€ L.o.v. 2013



CO<sub>2</sub>-grafiek

VINCI Energies Netherlands BV  
Ton CO<sub>2</sub> / k€

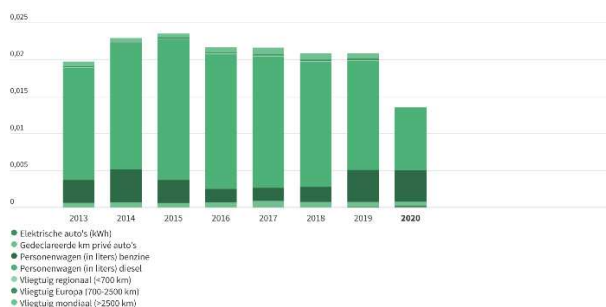


### 4.1 Zakelijk verkeer

Dit betreft hoofdzakelijk het gebruik van leaseauto's (personenauto's en busjes) en is toe te rekenen aan projecten.

CO<sub>2</sub>-grafiek

VINCI Energies Netherlands BV  
Ton CO<sub>2</sub> / k€



CO<sub>2</sub>-grafiek

2020 jaar



- Elektrische auto's (kWh) 2,55%
- Gedeclareerde km privé auto's 3,49%
- Personenwagen (in liters) benzine 31,1%
- Personenwagen (in liters) diesel 62,2%
- Vliegtuig regionaal (<700 km) 0,0900%
- Vliegtuig Europa (700-2500 km) 0,140%
- Vliegtuig mondiaal (>2500 km) 0,440%

In bijlage 2 is een nadere analyse opgenomen van de emissies van het wagenpark.

## 4.2 Gebouw gebonden emissies

De gebouw gebonden emissies bestaan uit:

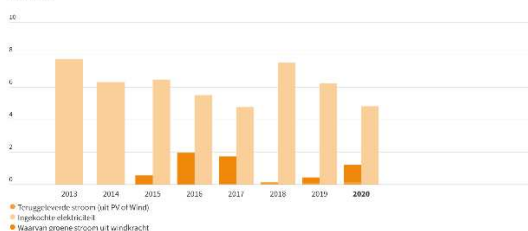
### 1. Ingekochte elektriciteit

De belangrijkste verbruikers hierbij zijn:

- ICT-apparatuur (serverruimte)
- Verlichting
- Koeling en ventilatie
- Kantoorapparatuur
- Oplaadpunten elektrische voertuigen

CO<sub>2</sub>-grafiek

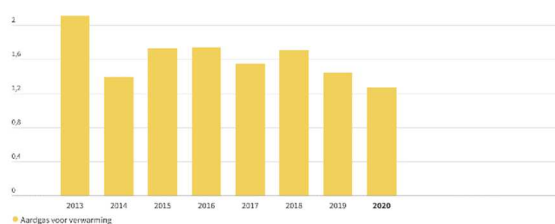
VINCI Energies Netherlands BV  
Ton CO<sub>2</sub> / MWh



### 2. Aardgas voor verwarming

CO<sub>2</sub>-grafiek

VINCI Energies Netherlands BV  
Ton CO<sub>2</sub> / MWh



## 5 Overzicht doelstellingen en besparingsmaatregelen

Om de doelstelling van minimaal 40% CO<sub>2</sub>-reductie (ton CO<sub>2</sub>/ton €) in 2030 te bereiken is deze doelstelling onderverdeeld in de volgende subdoelstellingen:

| Thema                                  | Doelstelling vermindering CO <sub>2</sub> uitstoot met | Gewichtsfactor 2018 | Invloed op totale reductie CO <sub>2</sub> |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|
| Zakelijk verkeer                       |                                                        | 69,7%               |                                            |
| • Wagenpark (scope 1 & 2, leaseauto's) | 35% t.o.v. 2018 in 2030                                | 63,4%               | 22.2%                                      |
| • Overig zakelijk verkeer (BT)         | --                                                     | 6,3%                | 0%                                         |
| Huisvesting                            |                                                        | 30.3%               |                                            |
| • Elektriciteit (scope 2)              | 80% t.o.v. 2018 in 2030                                | 24,6%               | 19.7%                                      |
| • Brandstoffen (scope 1)               | 5% t.o.v. 2018 in 2030                                 | 5.7%                | 0,3%                                       |
| Totaal mogelijke reductie:             |                                                        |                     | 42,2%                                      |

In de onderstaande paragrafen wordt aangegeven hoe deze doelstellingen mogelijk te bereiken zijn.

CO<sub>2</sub>-grafiek

2018 jaar



CO<sub>2</sub>-grafiek Zakelijk verkeer

2018 jaar



## 5.1 Thema mobiliteit

### 5.1.1 Doelstelling

Doelstelling: Vermindering CO<sub>2</sub> uitstoot wagenpark met 35% in 2030 t.o.v. 2018

Kengetallen:

- Primair: ton CO<sub>2</sub>/ton €
- Secundair: g CO<sub>2</sub>/km, emissiecategorie

Zakelijk verkeer, voornamelijk veroorzaakt door de leaseauto's en gedeclareerde zakelijke kilometers, is de grootste factor die bijdraagt aan de CO<sub>2</sub> uitstoot (69,7% in 2018). Naast de doelstelling om de CO<sub>2</sub>-emissie te verlagen wordt ook rekening gehouden met de NO<sub>x</sub> emissies die door deze voertuigen worden veroorzaakt.

De invloed van VENL (en met name haar business units) hierop is vrij groot door het verstrekken van de juiste middelen en het stimuleren van gedrag (keuze voertuig, rijstijl).

Tevens wordt verwacht dat de technologische ontwikkelingen op dit gebied hieraan zullen bijdragen en deze ook zullen accelereren door de ontwikkeling van accu's met een hoge capaciteit en korte ladingstijd (zie ook Omexom bijdrage aan dit initiatief, <https://www.omexom.nl/nieuws/racen-met-een-elektrische-auto-tijdens-de-24-uursrace-van-le-mans-in-2023/>), de aanwezigheid van de juiste infrastructuur (zie overheid klimaatakkoord), de vergroening van de elektriciteitsvoorziening (zie overheid klimaatakkoord), de toepassing van energiecellen (waterstof), aandrijving door zonne-energie etc.

Om de doelstelling te bereiken is gekozen om het wagenpark gradueel emissieloos te maken. Wel dienen we, vanuit maatschappelijk oogpunt, de delving van bepaalde grondstoffen (bijv. kobalt wat hoofdzakelijk uit Congo afkomstig is) voor de fabricage van de huidige accu's in de keten goed te beoordelen i.v.m. kinderarbeid en arbeidsomstandigheden. Daartoe worden onder meer Ethical guidelines van VINCI gehanteerd.

Tevens is een subdoelstelling geformuleerd om in 2025 het wagenpark minimaal te laten voldoen aan de emissiecategorie 6d (indien emissieloos nog niet mogelijk is), dit ook in verband met toegang tot milieuzones: voertuigen met emissiecategorie 5 hebben toegang tot 1-1-2025 en met emissiecategorie 6 (a, b, c, d-temp) hebben toegang tot 1-9-2027.

### 5.1.2 Reductiemaatregelen, verantwoording en planning

| Geplande maatregelen                                  | Periode   | Door             |
|-------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| - Minder kilometers rijden (zowel zakelijk als privé) | 2020-2030 | Alle bestuurders |
| - Meer gebruik van videoconferentie (MS Teams)        | 2020-2030 | Alle bestuurders |
| - Verbetering rijgedrag                               | 2019-2030 | Alle bestuurders |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mobility Challenge, verplichte challenge tussen business units om veiliger en zuiniger rijgedrag te bevorderen</li> </ul>                                                                                                             | 2019-2021 | BU-managers                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Programma ter vervanging Mobility Challenge i.s.m. de leasemaatschappijen</li> </ul>                                                                                                                                                  | 2021-2025 | Purchasing director, HR en Communicatie |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ontwikkeling en invoering Power BI-tool (registratie &amp; rapportage rijgedrag, verbruik)</li> </ul>                                                                                                                                 | 2019-2021 | Directies                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bijstellen personeelsregelingen: autoregelingen (technische vooruitgang, elektrische auto's)</li> </ul>                                                                                                                               | 2020-2021 | Directies                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vervanging door zuinigere auto's, elektrische auto's (bij einde leasecontract). <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bij voorkeur emissieloos (elektrisch)</li> <li>○ Minimaal emissieklasse 6d</li> <li>○</li> </ul> </li> </ul> | 2020-2025 | BU Manager, bestuurders                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voortzetten project Heroes om bij medewerkers de bezwaren t.a.v. elektrisch rijden weg te nemen.</li> </ul>                                                                                                                           | 2019-2021 | Purchasing director, HR en Communicatie |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitbreiden laadpalen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       | 2020-2030 | Directies                               |

#### Overige mogelijke maatregelen

|                                                               |  |  |
|---------------------------------------------------------------|--|--|
| - Mobiliteitsplan                                             |  |  |
| - Mobiliteitsbudget                                           |  |  |
| - Maatregelen zoals vermeld in het "VINCI Energies Greenbook" |  |  |
| -                                                             |  |  |

### 5.1.3 Uitgevoerde maatregelen

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2018      | Het vervangen van auto's door zuinigere auto's vindt continue plaats. Bij meerdere entiteiten hebben de autoregelingen een clause waarin de uitstoot is gemaximaliseerd. Er is gestart met herziening van diverse bedrijfswagenregelingen ter stimulering van het verminderen van de CO2 uitstoot en elektrisch rijden. |
| 2018-2019 | Laadpunten voor elektrische auto's zijn verder uitgebreid en zijn inmiddels aanwezig bij nagenoeg alle vestigingen                                                                                                                                                                                                      |
| 2019      | Mobility Challenge, een 24 maanden durende onderlinge competitie tussen alle leaserijders van VENL is in september gestart. Doel hiervan is onder andere bewustwording te bereiken om veiliger en zuiniger te leren rijden. In deze competitie is ook een vorm van beloning ingebouwd                                   |
| 2019      | Microsoft Teams is een standaardapplicatie in alle bedrijven voor videoconferencing en samenwerking                                                                                                                                                                                                                     |
| 2019      | Lancering Project Heroes, gericht op het stimuleren van elektrisch rijden                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2020      | Op diverse locaties zijn laadpalen voor elektrische auto's bijgeplaatst                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2020      | Verplicht thuiswerken (Corona) heeft geleid tot een forse afname van het autogebruik                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2021      | Op diverse locaties zijn laadpalen voor elektrische auto's bijgeplaatst                                                                                                                                                                                                                                                 |

## 5.2 Thema energieverbruik huisvesting

### 5.2.1 Doelstelling

#### Thema Elektriciteit

Doelstelling: Vermindering CO2 uitstoot t.g.v. elektriciteit met 80% t.o.v. 2018 in 2030 gemeten in ton CO2/ton €.

Kengetallen

- Primair: ton CO2/ton €
- Secundair: kWh/m<sup>2</sup>

#### Thema Brandstoffen (Aardgas voor verwarming)

Doelstelling: Vermindering CO2 uitstoot t.g.v. aardgas voor verwarming met 5% t.o.v. 2018 in 2030 gemeten in ton CO2/ton €.

Kengetallen

- Primair: ton CO2/ton €
- Secundair: m<sup>3</sup> gas eq/m<sup>2</sup>

Het energieverbruik van de in gebruik zijnde kantoren draagt bij aan 30,3% (2018) van de CO2 uitstoot. Het elektriciteits- en gasverbruik zijn afhankelijk van elkaar door bijvoorbeeld het gebruik van warmtepompen wat een verlaging van het gasverbruik geeft maar een verhoging in het elektriciteitsverbruik maar ook door het gedrag van de gebruikers. VENL heeft maar een beperkt aantal locaties in eigendom waar bepaalde acties, die we ambiëren, direct doorgevoerd kunnen worden.

Met de verhuurders zal een actief beleid gevoerd worden om bepaalde maatregelen toch te nemen die zullen bijdragen aan onze CO2 footprint.

Om de CO2 uitstoot te verminderen is gekozen voor maatregelen die het volgende omvatten:

- 1) Verminderen van de energievraag (bouwkundig)
  - a. Isolatie van gebouwen
  - b. Gebruik van HR++ of aanbrengen reflecterende folie
  - c. Luchtdichtheid
- 2) Toepassing van duurzame energie
  - a. Warmterugwinning
  - b. Warmtepompen
  - c. Inkoop van Hollandse windenergie
  - d. Plaatsen van zonnepanelen
- 3) Efficiënt gebruik en compensatie
  - a. Toepassing LED verlichting
  - b. Juiste inregeling HVAC-installatie
  - c. Tegengaan verspilling
    - i. Energiezuinige kantoorapparatuur

- ii. Gedrag (licht uit, deuren dicht)
- iii. Aanwezigheidsmelders, daglichtafhankelijke verlichting
- iv. Daglichtregeling buitenverlichting
- d. Bos gecompenseerd aardgas
- e. Compensatie met 100% hernieuwbare energie

## 5.2.2 Reductiemaatregelen, verantwoording en planning

| Geplande maatregelen                                                                                                                                                                                  | Periode                | Door                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|
| - Bewustwording (geen onnodige verlichting, uitzetten apparatuur, etc..)                                                                                                                              | continu                | BU-Manager                             |
| - Alle panden hebben minimaal energielabel C <ul style="list-style-type: none"> <li>o Opvragen/vernieuwen energielabel</li> <li>o Budgetteren en uitvoeren te nemen acties</li> </ul>                 | 2020-2021<br>2021-2022 | Gebouwbeheerder<br>Directie/BU-Manager |
| - Alle panden minimaal energielabel A <ul style="list-style-type: none"> <li>o Opvragen/vernieuwen energielabel</li> <li>o Budgetteren en uitvoeren te nemen acties</li> </ul>                        | 2025-2027<br>2027-2029 | Gebouwbeheerder<br>Directie/BU-Manager |
| - Energiemanagementsysteem (digitale meetsystemen)                                                                                                                                                    | 2018-2021              | Gebouwbeheerder                        |
| - Periodieke inregeling/controle klimaatinstallatie                                                                                                                                                   | jaarlijks              | Gebouwbeheerder                        |
| - Maatregelenlijst kantoren/bedrijfshallen (overheid) evalueren en inventariseren overige energiebesparende maatregelen                                                                               | 2019-2023              | Gebouwbeheerder                        |
| - Overstappen op groene stroom (Hollandse windenergie met milieukeurmerk)                                                                                                                             | 2018-2023              | Directie/BU-manager                    |
| -                                                                                                                                                                                                     |                        |                                        |
| - Zelf opwekken elektriciteit (zonnepanelen) <ul style="list-style-type: none"> <li>o Onderzoeken op welke vestigingen dit nog mogelijk is</li> <li>o Budgetteren en plaatsen zonnepanelen</li> </ul> | 2020-2021<br>2021-2025 | Gebouwbeheerder<br>Directie/BU-Manager |
| - Overstappen op bosgecompenseerd aardgas (dit geeft geen reductie in de CO <sub>2</sub> -uitstoot maar draagt wel bij aan CO <sub>2</sub> neutraal ondernemen)                                       | 2020-2025              | Directie/BU-Manager                    |
| - Overgang van clouddiensten naar Microsoft Azure                                                                                                                                                     | 2020-2021              | IT Director                            |
| -                                                                                                                                                                                                     |                        |                                        |

### Overige mogelijke maatregelen

|                                                              |  |  |
|--------------------------------------------------------------|--|--|
| - BREAAAM in use                                             |  |  |
| - Maatregelen zoals vermeld in het <a href="#">Greenbook</a> |  |  |
| -                                                            |  |  |

## 5.2.3 Uitgevoerde maatregelen

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2018 | Vestiging Veghel Eisenhowerweg armaturen vervangen door LED-armaturen                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2019 | Contract gesloten voor 100% Hollandse windenergie voor vestigingen Doetinchem, Nieuwegein en Zwijndrecht.                                                                                                                                                                                                |
| 2019 | Mountbattenweg Veghel verlichting vervangen door LED en ca 80 PV-panelen geplaatst                                                                                                                                                                                                                       |
| 2019 | Uit het oogpunt van energiebesparing, maar zeker ook beschikbaarheid en betrouwbaarheid, zijn vrijwel alle lokale servers, waar mogelijk, afgelopen 2 jaren uit gefaseerd. De diensten zijn overgezet naar een groen North C Datacenter, dat draait op PV-panelen en 100% gecertificeerde groene stroom. |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2019 | Nieuwe contracten gesloten voor 100% Hollandse windenergie, miv 1/1 c.q. 1/4 2020, voor vestigingen Dordrecht, Goes, Assen, Duivendrecht en verder Eisenhowerweg Veghel.                                                                                                            |
| 2019 | 174 PV panelen zijn geplaatst op vestiging Doetinchem, in bedrijf gesteld per 1 maart 2020. Onderzoek in vestiging Zwijndrecht wijst uit dat PV niet haalbaar is i.v.m. de bouwconstructie.                                                                                         |
| 2018 | Vestiging Veghel Eisenhowerweg: ketel vervangen, aanbrengen luchtbehandelingsinstallatie                                                                                                                                                                                            |
| 2019 | De volgende vestigingen gebruiken bos gecompenseerd aardgas:<br>Assen, Goes, Dordrecht, Duivendrecht, Herten, Son, Veghel Costerweg, Veghel Eisenhowerweg, Nieuwegein, Doetinchem,<br>Compensatie emissie gas:<br>231 ton CO2 in 2018<br>238 ton CO2 in 2019<br>254 ton CO2 in 2020 |
| 2020 | 392 PV panelen (330 Watt-piek) geplaatst op de vestiging Goes, in bedrijf gesteld april 2020                                                                                                                                                                                        |
| 2020 | PSZO Veghel, Herten, Son contract 100% NL Wind afgesloten, ingaande per 1-1-2021                                                                                                                                                                                                    |
| 2020 | VCD Eindhoven/Groningen heeft verhuurder kunnen bewegen tot 2-jarig 100% NL Wind contract, ingaande per 1-1-2021                                                                                                                                                                    |
| 2020 | Drachten energiebesparende maatregelen uitgevoerd m.b.t. Koeling, luchtbehandeling, LED i.p.v. TL                                                                                                                                                                                   |
| 2020 | Veendam energiebesparende maatregelen uitgevoerd o.a. TL vervanging door LED                                                                                                                                                                                                        |

## 6 Performance indicators

Gerealiseerd CO2 scope 1 en 2 en Business Travel (BT) per omzet (ton CO2/ton €)

CO2 emissie scope 1 & 2 & BT per omzet

Doelwaarde van 1,8 ton CO2/ton € in 2030 vanaf 2018  
ton CO2/ton €



|                                                             |                                       | 2018   | 2019   | 2020   |  |  |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|--------|--------|--|--|
| Elektriciteit                                               |                                       |        |        |        |  |  |
| Elektriciteitsverbruik per vloeroppervlak                   | kWh/m <sup>2</sup>                    | 102    | 96,2   | 85,1   |  |  |
| Brandstoffen                                                |                                       |        |        |        |  |  |
| Energie voor verwarming per vloeroppervlak                  | m <sup>3</sup> gas eq./m <sup>2</sup> | 7,77   | 7,45   | 6,32   |  |  |
| Vervoer                                                     |                                       |        |        |        |  |  |
| Zakelijke kilometers per omzet                              | km/ton €                              | 10.122 | 10.090 | 6.795  |  |  |
| CO2-Prestatieladder                                         |                                       |        |        |        |  |  |
| CO2-emissie zakelijk verkeer met (lease)wagenpark per omzet | ton CO2/ton €                         | 1,90   | 1,91   | 1,27   |  |  |
| CO2-emissie zakelijk verkeer gedeclareerde km per omzet     | ton CO2/ton €                         | 0,0743 | 0,0649 | 0,0477 |  |  |
| CO2-emissie zakelijk verkeer met vliegtuig per omzet        | ton CO2/ton €                         | 0,114  | 0,100  | 0,009  |  |  |
| CO2-emissie scope 1 & 2 & BT                                | ton CO2                               | 13.490 | 14.548 | 10.697 |  |  |
| CO2-emissie scope 1 per omzet                               | ton CO2/ton €                         | 2,07   | 2,06   | 1,40   |  |  |
| CO2-emissie scope 2 & BT per omzet                          | ton CO2/ton €                         | 0,932  | 0,760  | 0,452  |  |  |
| CO2-emissie scope 1 & 2 & BT per omzet                      | ton CO2/ton €                         | 3,00   | 2,82   | 1,85   |  |  |

## 7 Monitoring, meten en analyseren

Voor het meten van de verschillende energiestromen is in de onderstaande tabel te zien wanneer de energiefactoren gemeten worden, door wie en hoe de informatie verkregen kan worden.

De gegevens worden gerapporteerd aan de CO<sub>2</sub>-coördinator.

| Categorie                                                                                       | Eenheid                              | Frequentie per jaar | Wie                              | Toelichting                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Scope 1 emissies</b>                                                                         |                                      |                     |                                  |                                                                                                                                                    |
| Gasverbruik                                                                                     | Nm <sup>3</sup>                      | 1x                  | Controller<br>Gebouwbeheerder    | Op basis van meterstanden, jaarrekening, opgave verhuurder. Indien niet beschikbaar op basis van 8 m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup> vloeroppervlakte |
| Brandstofverbruik leaseauto's<br>• diesel<br>• benzine<br>• LPG<br>• aardgas<br>• elektriciteit | liter<br>liter<br>liter<br>kg<br>kWh | 4x                  | Controller<br>Wagenparkbeheerder | Gegevens worden aangeleverd door leasemaatschappij                                                                                                 |
| Samenstelling wagenpark                                                                         |                                      | 4x                  | Wagenparkbeheerder               | leasemaatschappij<br>Aantal auto's + theoretisch verbruik + emissieklasse                                                                          |
| Koudemiddelen                                                                                   | kg                                   | 0x                  |                                  | Niet significant                                                                                                                                   |
|                                                                                                 |                                      |                     |                                  |                                                                                                                                                    |
| <b>Scope 2 emissies</b>                                                                         |                                      |                     |                                  |                                                                                                                                                    |
| Elektriciteitsverbruik                                                                          | kWh                                  | 1x                  | Controller<br>Gebouwbeheerder    | Meterstanden, jaarrekening, opgave verhuurder. Indien niet beschikbaar op basis van 100 kWh/ m <sup>2</sup> vloeroppervlakte                       |
| Zakelijke kilometers privéauto's                                                                | km                                   | 1x                  | Controller<br>PZ                 | Financiële administratie<br>Bedrag/vergoeding per km                                                                                               |
| Vlieguren<br>• 0-700<br>• 700-2500<br>• 2500-                                                   | km<br>km<br>km                       | 1x                  | Controller<br>PZ                 | Aangeven in hulptabel, aantal reizigers km wordt berekend met gcmapp indien opgave hiervan door reisbureau ontbreekt                               |
| Openbaar vervoer                                                                                | km                                   | 0x                  |                                  | Niet significant                                                                                                                                   |
|                                                                                                 |                                      |                     |                                  |                                                                                                                                                    |
| <b>Scope 3 emissies</b>                                                                         |                                      |                     |                                  |                                                                                                                                                    |
| Woon-werkverkeer                                                                                | km                                   | 1x                  | Controller<br>PZ                 | Financiële administratie<br>Bedrag/vergoeding per km                                                                                               |
| Inkoop Kantoorpapier                                                                            | kg                                   | 1x                  | Controller<br>Gebouwbeheerder    | Financiële administratie<br>1 Pak 500vel A4/80gr = 2,50kg<br>1 Pak 500vel A4/75gr = 2,34kg                                                         |

|                                                                                                               |                |           |                               |                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Afval                                                                                                         |                | 1x        | Controller<br>Gebouwbeheerder | Afvalinzamelaar,<br>Indien niet beschikbaar op basis<br>van aantal ledigingen per jaar x<br>inhoud container x |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Rest</li> <li>Papier/karton</li> </ul>                                 | kg<br>kg       |           |                               | Rest: 150 kg / m3                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Wit-en bruingoed, elektronica</li> <li>Hout</li> <li>Metaal</li> </ul> | kg<br>kg<br>kg | optioneel |                               | Papier-karton: 80 kg / m3                                                                                      |
| Gevaarlijk afval                                                                                              | kg             | 1x        | Controller<br>Gebouwbeheerder |                                                                                                                |

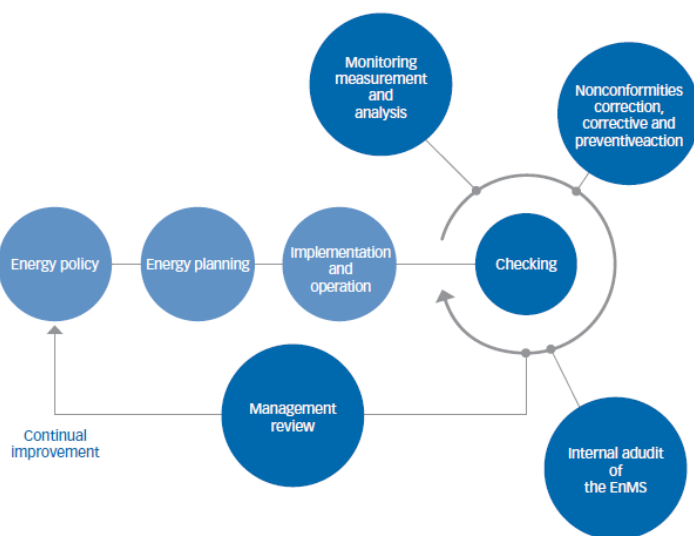
Frequentie:

1x / jaar: meting over een kalenderjaar 1 jan t/m 31 dec

De aangeleverde informatie wordt samengevoegd, geanalyseerd en verwerkt in de footprint. Deze wordt samen met de footprint van voorgaande jaren, de voortgang in het bereiken van de reductiedoelstellingen, eventuele genomen verbeteringsmaatregelen en de resultaten van de interne audit besproken in de management review.

## 8 Energie Management System

Onderstaande afbeelding geeft schematisch de plan-do-check-act cyclus weer van het energie managementsysteem.



|                                     |                             | Periode: jaarlijks |    |    |    |             |    |    |    |    |    |    |    |                                                                                     |  |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------|----|----|----|-------------|----|----|----|----|----|----|----|-------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Betreft                             |                             | 01                 | 02 | 03 | 04 | 05          | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 |                                                                                     |  |
| Aanleveren gegevens t.b.v. boundary | Inkoop, Finance             | X                  |    |    |    |             |    |    |    |    |    |    |    | Inkoopvolume per leverancier per entiteit                                           |  |
| Vaststellen boundary                | CO2-coördinator             | X                  |    |    |    |             |    |    |    |    |    |    |    | Organizational boundary                                                             |  |
| Opvragen gegevens verbruik          | CO2-coördinator             | X                  |    |    |    |             |    | X  |    |    |    |    |    |                                                                                     |  |
| Aanleveren gegevens                 |                             |                    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |    |    | Inventarisatie per entiteit                                                         |  |
| • verbruik                          | Finance                     |                    | X  |    |    |             |    |    | X  |    |    |    |    |                                                                                     |  |
| • wagenpark                         | Wagenparkbeheerder          |                    | X  |    |    | X           |    |    | X  |    |    | X  |    |                                                                                     |  |
| • Voortgang maatregelenlijst        | Finance                     |                    | X  |    |    |             |    |    | X  |    |    |    |    |                                                                                     |  |
| Opstellen footprint                 | CO2-coördinator             |                    |    | X  |    |             |    |    |    |    |    |    |    | CO <sub>2</sub> footprint                                                           |  |
| Interne audit                       | CO2-coördinator             |                    |    | X  |    |             |    |    |    |    |    |    |    | Intern audit verslag                                                                |  |
| Management review                   | Directie                    |                    |    |    | X  |             |    |    |    |    |    |    |    | Notulen                                                                             |  |
| Aanpassen plannen                   | Directie<br>CO2-coördinator |                    |    |    |    | X           |    |    |    |    |    | X  |    | Energie Management Actieplan/Communicatieplan                                       |  |
| Publicatie documenten               | Communicatie                |                    |    |    |    | X<br>X<br>X |    |    |    |    |    |    | X  | CO <sub>2</sub> Footprint<br>Milieubarometerrapport<br>Energie Management Actieplan |  |
| Uitvoeren plannen                   | BU-managers<br>Directie     | X                  | X  | X  | X  | X           | X  | X  | X  | X  | X  | X  | X  |                                                                                     |  |

## 8.1 Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen

Indien er tekortkomingen worden geconstateerd worden de noodzakelijke maatregelen geïnitieerd om deze op te heffen en te voorkomen.

Waar nodig worden de gepubliceerde documenten gereviseerd en opnieuw gepubliceerd.

|                |                                                                              |         |                         |                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------|----------------|
| ISO 50001:2011 |                                                                              |         | CO2 prestatieladder     | ISO 50001:2018 |
| §4.4.3         | Energiebeoordeling                                                           | Plan    | 2.A.3                   | §6.3, 6.1      |
| §4.4.6         | Energiedoelstellingen, -taakstellingen en actieplannen voor energiemangement | Plan/Do | Invalshoek B/2.C.2      | §6.2           |
| §4.6.1         | Monitoring, meting en analyse                                                | Check   | 3.C.1/4.B.2/5.B.2/5.C.3 | §9.1, 6.6      |
| §4.6.4         | Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen             | Act     | Continue verbetering    | §10.1          |

## **Bijlage 1 Milieubarometerrapport**

Alle indicatoren, bron Milieubarometer

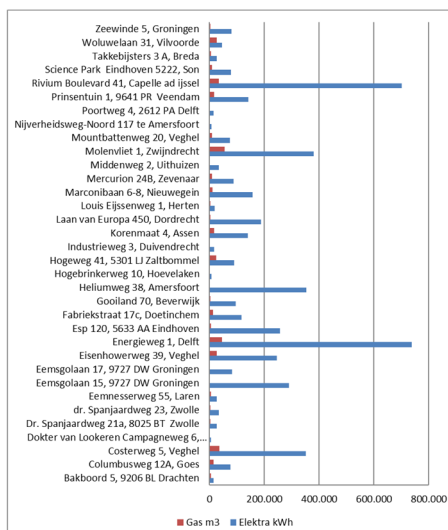
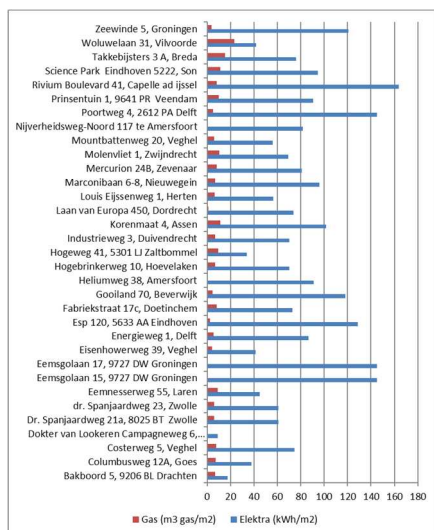
Zie document: VENL\_Milieubarometerrapport\_2020.pdf

## Bijlage 2 Indicatoren per entiteit/vestiging

In deze bijlage zijn de kengetallen per entiteit en/of vestiging opgenomen.

### Gebouwgebonden energieverbruik

Relatief verbruik per vestiging per m<sup>2</sup> in 2020. Absoluut verbruik per vestiging in 2020:



## Wagenpark

In toenemende mate wordt het elektrificeren van het wagenpark belangrijk om de emissie doelstelling te behalen. Onderstaande grafieken geven de samenstelling van het wagenpark weer op 1-10-2021.

VINCI Energies Nederlands autorelease totaal vloot

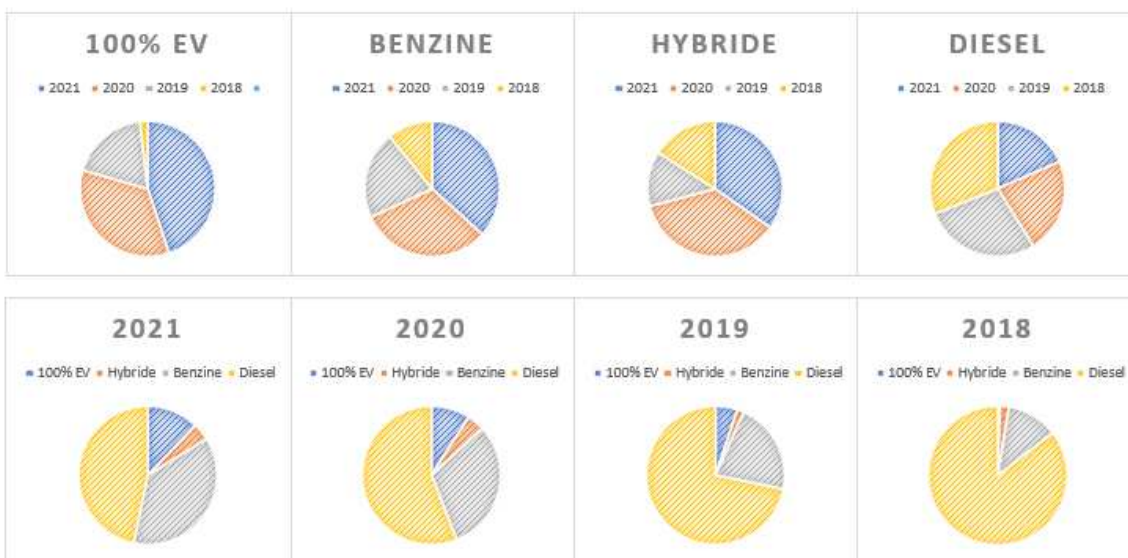
| Jaar | Totaal vloot | 100% EV | Hybride | Benzine | Diesel |
|------|--------------|---------|---------|---------|--------|
| 2021 | 1805         | 219     | 74      | 669     | 843    |
|      | 100%         | 12%     | 4%      | 37%     | 47%    |
| 2020 | 1855         | 168     | 77      | 573     | 1037   |
|      | 100%         | 9%      | 4%      | 31%     | 56%    |
| 2019 | 1775         | 91      | 28      | 382     | 1274   |
|      | 100%         | 5%      | 2%      | 22%     | 72%    |
| 2018 | 1657         | 9       | 34      | 198     | 1416   |
|      | 100%         | 1%      | 2%      | 12%     | 85%    |

Bron: WPO\_YTD\_OKT2021

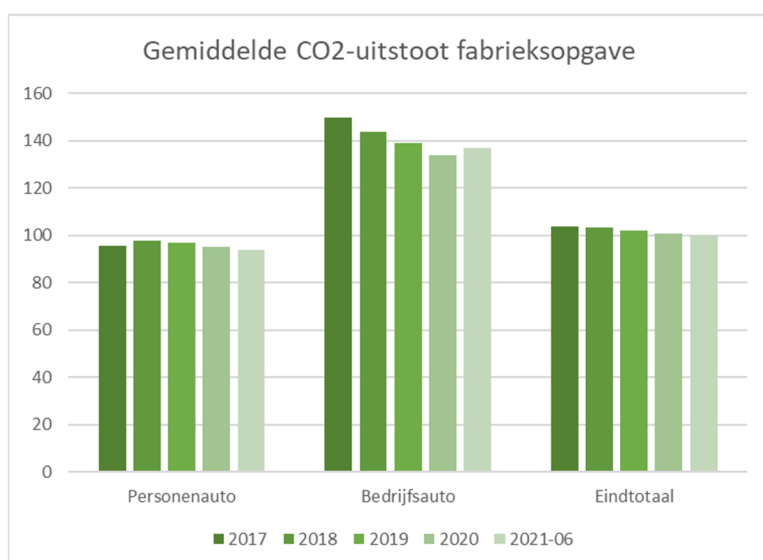
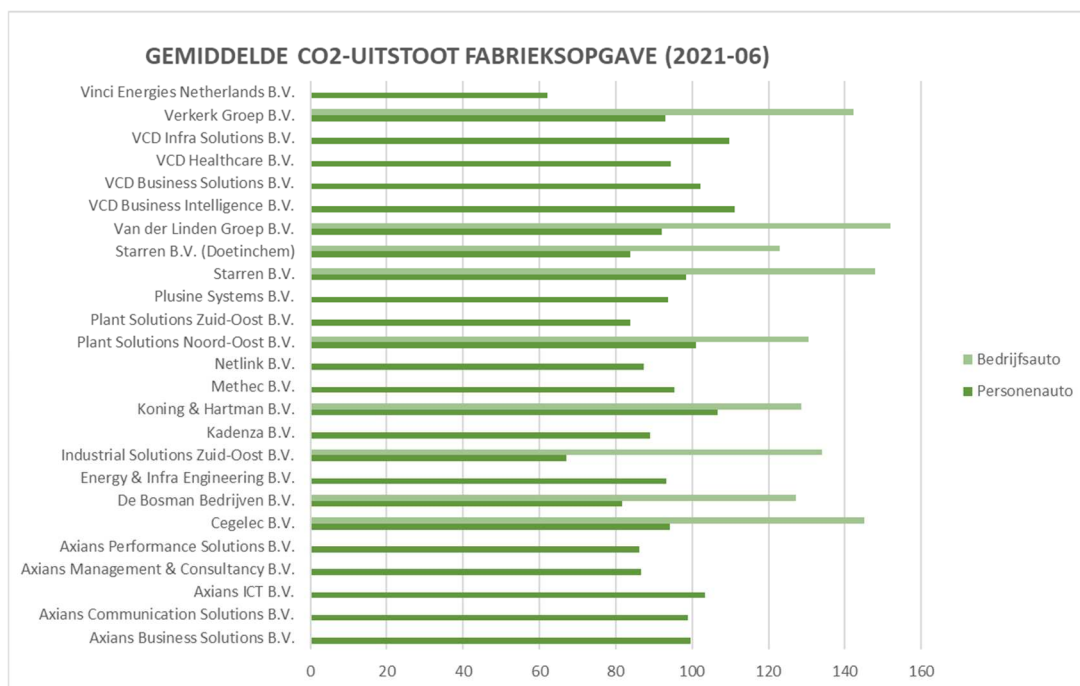
Bron: WPO\_FY2020

Bron: WPO\_FY2019

Bron: WPO\_FY2018



Onderstaande grafiek geeft de gemiddelde CO<sub>2</sub>-uitstoot (gr/km) van de auto's per entiteit weer op 30-06-2021.



#### Situatie 30-06-2021

Personenauto's: De gemiddelde uitstoot is met 1 gr/km (-1%) gedaald t.o.v. 2020

Bedrijfsauto's: De gemiddelde uitstoot is gestegen met 3 gr/km (+2%) t.o.v. 2020

Totaal: De gemiddelde uitstoot is met 1 gr/km gedaald (-1%) t.o.v. 2020

Onderstaande grafiek geeft het aantal auto's weer per klasse CO<sub>2</sub> uitstoot (fabrieksopgave) in gebruik zijnde personenauto's en bedrijfsauto's op 30-06-2021.

